

YOKOTEN E LIÇÕES APRENDIDAS



Yokoten (expansão horizontal): replicar a solução comprovada em outras áreas — e fechar o ciclo com aprendizado

COMO PREENCHER

- 1. Confirme o resultado **sustentado** (re-verificação 30/60/90 dias após a implantação, no mesmo método) antes de declarar o projeto fechado.
- 2. Registre com honestidade **o que aprendeu**: o que funcionou, o que não funcionou e o que faria diferente — sobre o fluxo e sobre o próprio método.
- 3. Mapeie o **yokoten**: onde mais a solução comprovada se aplica (outra linha, turno, unidade) e **quem multiplica** em cada área.
- 4. Defina o **próximo problema do fluxo** — o A3 fecha, o PDCA continua girando.

PROJETO / CÓDIGO	DATA DE ENCERRAMENTO	PATROCINADOR / LÍDER DO PROJETO

1. RESULTADO SUSTENTADO VS. META

INDICADOR	LINHA DE REFERÊNCIA	META	RESULTADO (30/60/90 DIAS)	GANHO VALIDADO COM FINANÇAS (R\$/ANO)

O QUE APRENDEMOS — MANTER NOS PRÓXIMOS GIROS

Ex.: medir o fluxo no Gemba antes de discutir solução economizou semanas de debate

O QUE NÃO FUNCIONOU — EVITAR / FAZER DIFERENTE

Ex.: onda 2 começou antes de estabilizar a onda 1 — disputa pelas mesmas pessoas atrasou as duas

2. YOKOTEN — ONDE REPLICAR a solução comprovada vale onde mais? quem multiplica?

O QUE REPLICAR (SOLUÇÃO COMPROVADA)	PRÓXIMA ÁREA (LINHA, TURNO, UNIDADE)	MULTIPLICADOR RESPONSÁVEL	PRAZO / STATUS

ASSINATURAS DE ENCERRAMENTO

Patrocinador

Dono do processo (assume a rotina de sustentação)

Finanças (validação do ganho)

DICA DO ESPECIALISTA

Projeto Lean só encerra quando o **dono do processo sustenta o resultado sem a equipe do projeto** — não quando a apresentação final acontece. O yokoten multiplica o retorno de tudo o que você aprendeu: replicar custa uma fração do primeiro projeto. E anote o próximo problema do fluxo — ele é o bloco 1 do seu próximo A3.